



Arkivsak

26/09867-1

Saksbehandler

Geir Morten Johansen

Saksgang

Hovedutvalg for næring, industri og klima

Møtedato

26.05.2026

Oppfølging av budsjettvedtak - Etablering av samarbeid for å tiltrekke kapital og nye etableringer til Telemark

Innstilling fra fylkesdirektøren

Implementeringsplan for etablering av samarbeid for å tiltrekke kapital og nye etableringer til Telemark godkjennes.

Bakgrunn og saksgang

Saken er en oppfølging av FT-sak 5/26 *Nytt virkemiddel for å tiltrekke kapital og nye etableringer til Telemark*. I saken heter det

Et positivt vedtak i denne saken vil bli fulgt opp med en sak til hovedutvalg for næring, innovasjon og klima, som vil redegjøre for selve innretning, gjennomføringen og disponering av midlene til regionalt næring- og attraktivitetsarbeid (forretningsutvikling).

Saken fremmes for hovedutvalg for næring, industri og klima som fatter endelig vedtak.

Saksopplysninger

Telemark fylkeskommune har vedtatt å etablere en helhetlig modell for verdiskaping, finansiering og porteføljestyling i et samarbeid for å proaktivt tiltrekke kapital og nye etableringer til Telemark.

Telemark har et sterkt industrielt fundament og betydelig potensial for økt verdiskaping. Samtidig er regionens prosjekter og satsinger ofte fragmenterte, og kapitaltilgangen varierer betydelig mellom faser og sektorer.

Modellen skal bidra til:

- Økt etableringstakt
- Flere vekstbedrifter
- Større kapitaltilgang
- Økt verdiskaping og sysselsetting
- Bedre styring og prioritering
- Sikre mer målrettet bruk av offentlige midler

Økonomiske, administrative og juridiske konsekvenser

Saken gjelder konkretisering av tidligere sak og budsjettvedtak og har ingen økonomiske, administrative og juridiske konsekvenser.

Konsekvenser for fylkets klimamål og FNs bærekraftsmål

Nye etableringer stilles ovenfor strenge krav og forventninger til positive bidrag til bærekraftmålene og økt sirkularitet. Ny verdiskaping og sysselsetting i form av industriarbeidsplasser, forventes å gi positive bidrag til fylkets klimamål og FNs bærekraftsmål.

Fylkesdirektørens vurdering

Det foreslås å etablere en liten, kompetent enhet som får ansvar for implementering og drift av tiltaket. Enheten skal samarbeide tett med Innovasjon Norge, Forskningsrådet, kommunene, næringslivet, banker og investormiljøer.

Hovedmål:

- Øke antall levedyktige industriprosjekter som når marked og skalering.
- Mobilisere mer privat kapital inn i regionale satsinger.
- Sikre mer målrettet og effektiv bruk av offentlige midler.
- Styrke konkurransekraften og Telemark sin posisjon som industriregion og innovasjonsmotor.
- Gi bedre styring, prioritering og læring på tvers av prosjekter, sektorer og virkemidler.

Effektmål (3-5 år):

- Økt etableringstakt og flere vekstbedrifter.
- Større samlet kapitaltilgang i regionen.
- Bedre koordinering mellom offentlige og private aktører.
- En profesjonell porteføljefunksjon som gir fylkeskommunen bedre beslutningsgrunnlag.

Fylkesdirektøren mener at implementeringsplan bør følge rammeverket utarbeidet gjennom den regionale samarbeidsplattformen - *jobbe smartere sammen*. Trippeldiamanten er en anerkjent metode for tjenesteutvikling som sikrer at man forstår behovet før man tester ut løsninger.

Fase 1 – Forstå innebærer å bygge kunnskapsgrunnlaget som tydeliggjør de komparative fortrinnene i Telemark og skal ligge til grunn for å etablere, drifte og videreutvikle en profesjonell og proaktiv porteføljefunksjon som operasjonaliserer modellen og styrker Telemarks evne til å utvikle og realisere verdiskapende prosjekter.

Juni 2026 - desember 2026

Kunnskapsgrunnlag: Kartlegge, spesifiser og klargjøre for etablering av en kompetent enhet og oppdragstager. Rapport med anbefalinger legges fram for hovedutvalg for næring, industri og klima i desember 2026.

Fase 2 – Skape/Bygge handler om å finne løsninger for så å velge løsning som bygger på kunnskapsgrunnlaget.

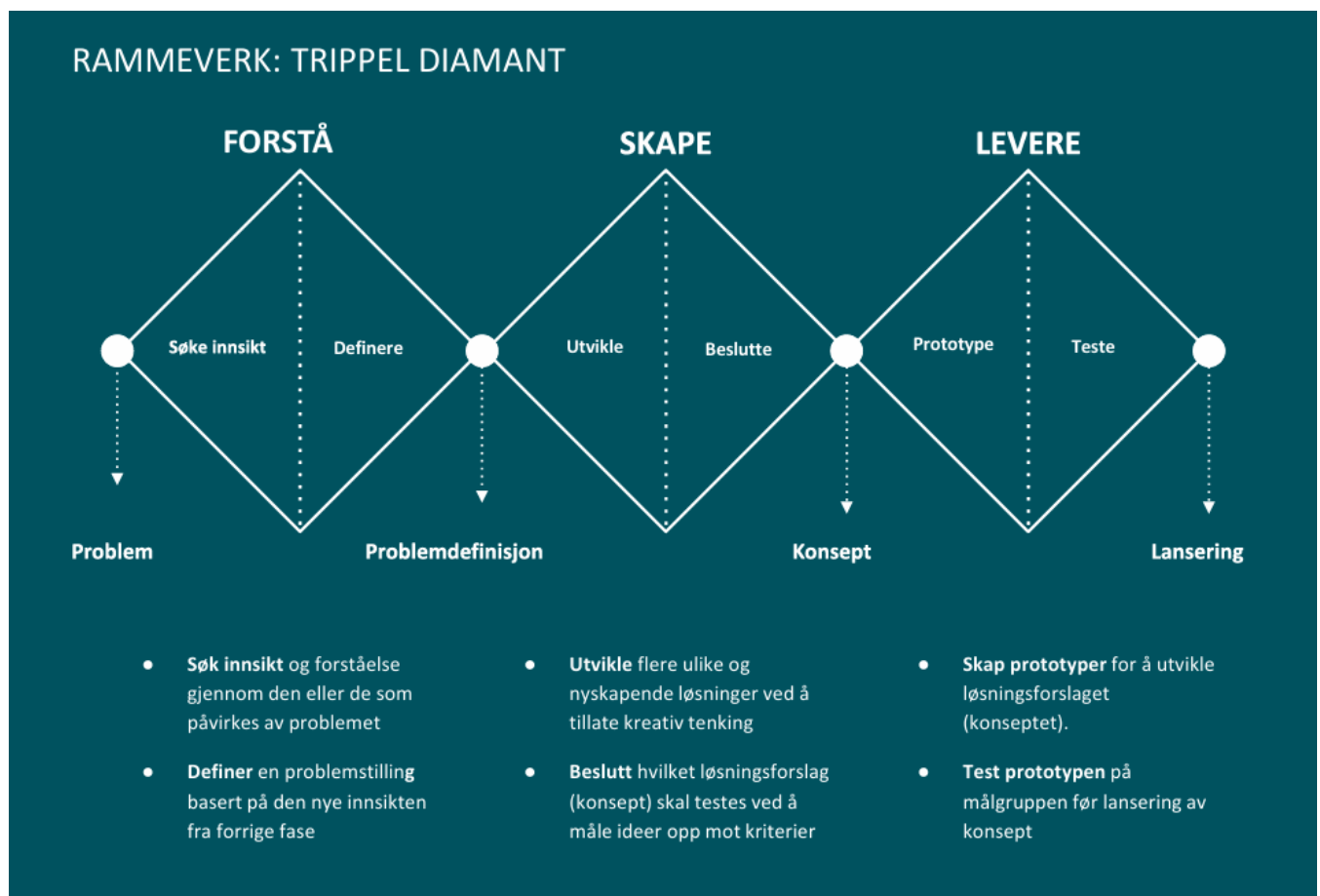
Januar 2027 – Desember 2027

Anskaffelse eller ansettelse? Finne kompetent oppdragstager. Orientering om valgt konsept og oppdragstager fremmes for hovedutvalg for næring, industri og klima.

Fase 3 – Levere og sette i gang pilot periode. Teste ut løsning og oppdragstager.

Januar 2028 -

Etablert drift med regelmessig involvering og rapportering til hovedutvalget.



Disponering av budsjettpost:

- I 2026 vil budsjettet dekke kostnader knyttet til etablering og oppstart av arbeidet. Delvis gjennom anskaffelse av bistand for å komplementere kunnskaps- og kompetansebehovet i forbindelse med etableringen av enheten og samarbeidet.
- Fra 2027 vil budsjettposten dekke kostnader til oppdragstakers innsats og kostnader til drift av samarbeidet. Første fase skal være en prøveperiode der oppdragstaker får anledning til å demonstrere en arbeidsform. Som avslutning på denne fasen

gjennomføres en evaluering, der det konkluderes med om man forlenger og viderefører arbeidet eller om det bør justeres, eventuelt avsluttes.

Vedlegg: